

Comentario THIBER:

DIUx: de experimento a realidad

AUTOR: Enrique Fojón Chamorro.
Sub-director de THIBER

El pasado 3 de Agosto, el subsecretario de defensa estadounidense Patrick Shanahan anunciaba que la [Defense Innovation Unit Experimental \(DIUx\)](#) pasaba a ser una unidad permanente del Departamento de Defensa y a denominarse [Defense Innovation Unit \(DIU\)](#), perdiendo así el carácter experimental con el que se ideó durante la administración Obama.

DIUx fue creada en el marco de la [Defense Innovation Initiative](#) para generar nuevas capacidades militares y el [Long Range Research and Development Plan](#) para

apoyar las propuestas tecnológicas de la industria civil estadounidense, madurarlas e integrarlas en los sistemas armamentísticos claves para la [Tercera Estrategia de Compensación \(Third Offset Strategy\)](#). No cabe duda que hoy en día la mayoría de los avances tecnológicos no proceden de la industria militar sino de la civil, razón por la que todos los planes de desarrollo de nuevas capacidades militares se basan en la colaboración público-privada.

El nacimiento y puesta en marcha de DIUX, al igual que le ocurre a la inmensa mayoría de las grandes organizaciones, no ha estado exento de dificultades; el Pentágono ha identificado y aprendido muchas lecciones esenciales para el aprovechamiento de la innovación y la gestión del cambio asociado a la misma.

Inicialmente localizada en Silicon Valley, hoy también en Boston y Austin, el DIU actúa como embajada del DoD con el objetivo principal de identificar aquellas tecnologías emergentes que permitan mantener la superioridad tecnológica del Pentágono. George Duchack, primer director de DIUx, comprendió la filosofía de emprendimiento de Silicon Valley pero fue incapaz de gestionar el experimento de manera autónoma, ahogándolo en los tediosos procedimientos administrativos de un gigante como es el Departamento de Defensa. En mayo de 2016, solo 9 meses después de su puesta en marcha, el ex Secretario de Defensa Ashton Carter anunciaba el relevo de Duchak y presentaba el [DIUx 2.0](#), que sería dirigido por Raj Sash, un militar en la reserva, ex piloto de F-16 y ex Director de Estrategia de la compañía PaloAlto. Bajo el mandato de Sash, el DIUX no solo se ha expandido a Boston y Austin sino que también ha comenzado a eje-



cutar múltiples proyectos pilotos fomentando la colaboración público-privada. El primer contrato fue [firmado entre la empresa de ciberseguridad Tanium y el U.S Army](#). A principios de 2018, Sash abandonaba DIUX. En la actualidad está dirigido por Sean Heritage

En definitiva, el Pentágono ha interiorizado que para seguir manteniendo la supremacía militar y seguir siendo la primera potencia mundial en materia tecnológica está obligada a dinamizar, potenciar y consolidar su industria nacional.